

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

## ПЕРЕСТУПАЯ ПОРОГ ВТО

**Михаил Глинников, УП**

Накануне вступления России во всемирную торговую организацию (ВТО) в Международной промышленной академии состоялась международная конференция «Модернизация пищевой промышленности в решении проблем обеспечения продовольственной безопасности России». В фокусе конференции — укрупненный анализ технической и технологической базы предприятий, проблемы развития отечественного отраслевого машиностроения и инновационных технологий, меры государственной поддержки.

**Повышение конкурентоспособности**

Говоря о модернизации в сфере агропромышленного комплекса (АПК), **Сергей Серегин**, заместитель директора департамента пищевой, перерабатывающей промышленности и качества продукции Министерства сельского хозяйства РФ, отметил, что она призвана решить ключевую на сегодня задачу — повысить конкурентоспособность национальных производителей и обеспечить страну продовольствием из собственных сельскохозяйственных ресурсов.

Инвестиции в основной капитал промышленности за 2010 год составили 142,2 млрд руб., однако их объем, по мнению С. Серегина, недостаточен. Вследствие этого предприятия промышленности медленно внедряют ресурсосберегающие технологии и оборудование. А это, в свою очередь, не позволяет им увеличить выход готовой продукции с единицы перерабатываемого сырья, осваивать выпуск новых видов продукции, сокращать отходы производства.

По оценкам Президента Международной промышленной академии, **Вячеслава Бутковского**, пищевая промышленность имеет более 40% безнадежно устаревших мощностей. Его слова подтверждает и **Виктор Семенов** — Депутат Государственной Думы ФС РФ, председатель Совета Ассоциации отраслевых союзов АПК — «в отрасли до настоящего времени работает значительное количество предприятий, устаревших по всем возможным показателям: технологиям, оборудованию, ассортименту, качеству. Именно поэтому вопрос технической и технологической модернизации пищевой промышленности стоит особенно остро».

На модернизацию нужны средства, а это означает, что важнейшим фактором дальнейшего устойчивого развития отрасли является создание благоприятного инвестиционного климата.

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

### Ориентация на отечественные технологии

Серьезную озабоченность, по словам С.Н. Серегина, вызывает и тот факт, что модернизация пищевой и перерабатывающей промышленности за последние годы идет в основном на базе импортируемого технологического оборудования. Это создает дополнительные риски по развитию отечественных отраслей промышленности. Ведь для отраслей, вырабатывающих социально значимые продукты питания, целесообразно проводить техническое перевооружение и реконструкцию с использованием отечественного оборудования.

Тем более что примеры производства и эффективного использования отечественного оборудования уже есть. Так, генеральный директор компании «АГРО-3» **Дмитрий Баженов**, представил в своем докладе два направления развития пищевой промышленности. Первое — комплексные решения — современные предприятия «под ключ» и второе — модернизация предприятий на базе инновационного энергосберегающего оборудования. Уже введено в строй «с нуля» около 200 комплексных объектов и модернизировано более 1900 предприятий АПК.

### Доктрина продовольственной безопасности России

Все сказанное выше приобретает еще большую актуальность в свете того, что будущее развитие отраслей пищевой промышленности имеет конкретные целевые установки, изложенные в Доктрине продовольственной безопасности России, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 30 января 2010 г. №120 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации».

Для достижения этих показателей, как указывает С. Серегин, ежегодная потребность в сельскохозяйственном сырье для промышленной переработки к 2020 г. должна составить 131,5–138 млн тонн. Причем приоритетными направлениями модернизации являются отрасли, производящие социально-значимые продукты питания: молоко, мясо, хлеб, сахар, растительное масло, овощную продукцию.

На конференции отмечалось, что образ будущего неразрывно связан с развитием фундаментальной и прикладной национальной науки, а модернизация производства потребует расширение использования биотехнологий, высокой динамики развития и потребления экологически чистой продукции.

#### К СВЕДЕНИЮ

#### Оценка состояния продовольственной безопасности

Удельный вес отечественной сельхозпродукции в общем объеме товарных ресурсов (пороговые значения):

- зерна — не менее 95%;
- сахара — не менее 80%;
- растительного масла — не менее 80%;
- мяса и мясопродуктов — не менее 85%;
- молока и молокопродуктов — не менее 90%;
- рыбной продукции — не менее 80 %;
- картофеля — не менее 95%;
- соли пищевой — не менее 85%.

Источник: [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

### Перед «лицом» ВТО

И все-таки, по оценке С. Серегина, использовать на деле преимущества глобальной конкуренции для многих российских компаний пока не представляется возможным в силу слабой диверсификации и невысокого технического уровня производства, что отражается на эффективности перерабатываемого сельскохозяйственного сырья и, в конечном счете, приводит к проигрышу в ценовом диапазоне с иностранными конкурентами. Стоимость импорта продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья за 2000—2010 годы составила 220 млрд дол.

К тому же, требования ВТО связаны со снижением уровня таможенно-тарифной защиты отечественных сельхозпроизводителей в отношении таких товаров, как мясо, особенно свинина, сахар, молоко и молочные продукты, что значительно повышает риски в развитии этого сектора народного хозяйства и снижает его инвестиционную привлекательность.

### Поддержка государства

Как показала практика последних лет, наиболее высокие результаты в развитии сырьевой базы достигаются там, где имеется государственная поддержка и применяется программно-целевой метод. Он позволяет в рамках федеральных, отраслевых и региональных целевых программ по приоритетным отраслям привлекать средства федерального бюджета в условиях софинансирования региональных бюджетов и частных инвесторов. Такой системный подход на условиях государственно-частного партнерства обеспечил решение проблем на магистральных направлениях развития — в животноводстве и растениеводстве.

**Абсолютно все структуры, представители которых приняли участие в конференции, проявляют озабоченность состоянием отрасли. Но никто из участников конференции не упомянул, что наиболее действенным в современных условиях инструментом модернизации и инновации отечественных предприятий является автоматизация их финансово-хозяйственной деятельности. Это и есть наши скрытые резервы.**

#### К СВЕДЕНИЮ

#### В 2010 году в Россию из-за рубежа ввезено:

- мяса и мясопродуктов — на 6,7 млрд дол.;
- молока и молокопродуктов — на 3,2 млрд дол.;
- сахара — на 1,5 млрд дол.;
- масел растительных — на 1,2 млрд дол.;
- плодоовощной продукции — на 4,7 млрд дол.;
- напитков алкогольных и безалкогольных — на 2,3 млрд дол.

*Источник: www.gks.ru*

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

### Скрытые резервы

Автоматизация средствами современных информационных технологий позволяет делать работу предприятий прозрачной, грамотно и оперативно распределять материальные и людские ресурсы, что особенно важно в условиях их дефицита, планировать и эффективно использовать возможности машинно-тракторного парка, использовать технологии бережливого производства, рассчитывать оптимальные модели севооборота и т.д. Одним словом — помогать руководителю эффективно управлять предприятием на основе полной и достоверной информации.

**И предприятия, которые в полной мере используют современные технологии управления, чувствуют себя более уверенно перед «лицом» ВТО. Вот лишь несколько примеров.**

- Так, ЗАО «Маслодельный завод «Моршанский» с помощью информационно-технологической системы, учитывающей отраслевую специфику предприятия, успешно решает, в частности, задачи формирования закупочных цен на сырье, отслеживает и регистрирует его качественные показатели, проводит соответствующие расчеты с поставщиками.
- Использование информационной системы на ООО «Натуральное молоко» предоставило руководству предприятия и управленцам, отвечающим за развитие бизнеса, широкие возможности анализа, планирования и гибкого управления ресурсами компании для повышения ее конкурентоспособности. Теперь руководители подразделений, менеджеры и сотрудники, непосредственно занимающиеся производственной, сбытовой, снабженческой и иной деятельностью по обеспечению процесса производства, имеют в своем распоряжении инструменты, позволяющие повысить эффективность ежедневной работы по своим направлениям.
- ООО «Ярмолпрод» главную цель автоматизации своей финансово-хозяйственной деятельности видит в создании единой информационной системы предприятия, построенной на современной логике организации бизнес-процессов. Полученная система обработки заказов покупателей, адаптированная к отраслевой специфике, позволила полностью перейти к безбумажной технологии приемки заявок от покупателей. В свою очередь, это повысило оперативность получения сводных данных о количестве и номенклатуре заказанной продукции, сведений об остатках готовой продукции на складах и, как следствие, формирование или корректирование плана производства.
- ОАО «Дзержинскхлеб» с помощью информационной системы успешно решает задачи кадрового учета и расчета заработной платы, учета основных средств, управления продажами (сбыт).

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

- Ряд мясоперерабатывающих предприятий, использующих отраслевые информационные системы, на основе качественного управленческого учета принимают адекватные сложившимся условиям решения по изысканию средств на модернизацию производства

### Производство и поставка сельхозтехники

Для сельского хозяйства, как и для пищевой промышленности, актуальнее всего надежная техника. Ее простой влечет серьезные убытки.

Холдинг «Агропромобеспечение», который находится в Волгограде, решает задачи по производству, поставке, сервисному обслуживанию сельхозтехники. Динамичный рост компании привел к появлению новых направлений деятельности и открытию новых филиалов. Руководству холдинга потребовался инструмент, который позволил бы точно и оперативно оценить работу каждого направления бизнеса. Инициатором решения бизнес-задач средствами ИТ выступил генеральный директор холдинга — требовалось автоматизировать бизнес-процессы управления, документооборот, обеспечить решение учетных задач. Автоматизацию бизнес-процессов начали с торговли, так как это наиболее крупная и стабильная часть бизнеса холдинга. После этого в информационной системе холдинга был реализован бухгалтерский и управленческий учет. А затем в новую систему были перенесены производство, сервис, аутсорсинговые услуги. Одновременно с внедрением шло обучение сотрудников работе в системе управления взаимоотношениями с потребителями и поставщиками. Успешно решаются задачи финансового планирования и контроля движения денежных средств.

По словам **Дмитрия Журавлева**, директора департамента сельхозтехники, систем и технологий компании «Агропромобеспечение», информационная система — это «жизнь предприятия, в ней видно все: поступление средств, отношения со всеми контрагентами, история этих отношений и аналитические отчеты. Система дает анализ динамики продаж по клиентам. Это важно, так как в компании сильно выражена сезонность спроса на продукцию».

Результаты применения новых технологий в сфере управления холдингом не заставили себя долго ждать — 70% волгоградского рынка поставок сельхозтехники, запчастей и минеральных удобрений.

### Растениеводство и животноводство

На рынке производства сельхозпродукции появляются все новые крупные игроки, вкладывающие серьезные инвестиции в сельское хозяйство. Пример тому — группа компаний «Степь», которая входит в холдинг «Стела».

Собственник холдинга **Константин Аверин** при нашей встрече сформулировал свою позицию довольно четко: «Нас, инвесторов и собственников, естественно, прежде всего, забо-

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

тит внятность и прозрачность бизнеса, в который мы вошли. В этой связи особое значение приобретает объективность картины состояния дел в холдинге, представленной в аналитике для руководства, а также корректность, точность и оперативность консолидированных отчетов о финансовой и хозяйственной деятельности холдинга, предназначенных для собственников. Причем нам очень важно видеть различные показатели в динамике». Современные информационные системы управления холдингом как раз и позволяют получить этот результат — сделать бизнес прозрачным, показать, какое направление и за счет чего наиболее прибыльно, а какое — нет, увидеть динамику развития каждого хозяйства группы компаний отдельно, а также получить общую картину финансово-хозяйственной деятельности холдинга в целом.

С внедрением информационной системы руководители разных уровней оперативно получают сводные отчет с возможной детализацией вплоть до первичного документа. А благодаря прозрачности и своевременности получения информации удалось за три года в 3 раза — с 6 до 2 млн руб. сократить расходы на капитальный ремонт техники только в одном из четырех хозяйств. Причем это в условиях, когда цены на запчасти за этот же период выросли на 40%. В итоге расходы на ремонт фактически сократились в 4 раза.

В процессе оптимизации затрат удалось сократить парк техники и обеспечить ее более эффективное использование. Есть у руководства и планы по инвестиционным проектам в животноводстве, что должно дать дополнительные рабочие места.

В заключение нашей встречи К. Аверин сформулировал ряд условий, без которых результат от применения информационных технологий (ИТ) ждать не придется. Первое — желание собственников и топ-менеджмента сделать свой бизнес более доходным и эффективным. Второе — готовность осознанно идти на финансовые затраты и выделение бюджета, необходимого для реализации проекта. Третье — наличие профессионального руководителя проекта, знатока ИТ с позитивным опытом их внедрения, обладающего хорошим уровнем понимания того бизнеса, который он автоматизирует.

### Птицеводство

Заместитель директора птицефабрики «Свердловская» по экономике и финансам **Игорь Овчинников** считает, что «на рынке выигрывает тот, кто опережает конкурентов или хотя бы не отстает от них. И потому для принятия верных управленческих решений необходимо иметь оперативную информацию». Источником этой информации и служит современная информационная система. Руководству птицефабрики важно видеть перспективу, а для этого требуются оперативные данные о финансовых и материальных потоках и кадрах. Однако современные ИТ-решения могут принести эффект только в совокупности с комплексом мер по поддержке и развитию производства.

На птицефабрике реализуется ряд проектов, за результаты которых менеджеры несут персональную ответственность. Анализируется структура себестоимости, идет поиск путей ее

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

снижения. Эта задача является на фабрике первостепенной. Так, увеличивается вместимость птичников, что позволяет экономить электроэнергию. Покупка элеватора и строительство рядом с ним комбикормового завода, оснащенного новейшим немецким оборудованием, сократили затраты на обеспечение птиц кормами, повысили качество кормов, что позволило давать продукцию с заданными свойствами (например, яйца с повышенным содержанием йода или селена).

В результате птицефабрика «Свердловская» по объемам производства среди подобных предприятий вышла на второе место в России. «А при оценке по интегральным показателям мы занимаем первое место в России», — отмечает И. Овчинников.

Примеров эффективного использования современных информационных технологий на предприятиях пищевой и перерабатывающей промышленности значительно больше. Модернизация пищевой и перерабатывающей промышленности в решении проблем обеспечения продовольственной безопасности России требует пристального внимания к энергосбережению, промышленной и экологической безопасности, банковской и страховой сферам как инструментам повышения инвестиционной активности отрасли. Но при этом необходимо в максимальной степени использовать скрытый резерв — современные информационно-технологические средства управления предприятием. Результаты от внедрения их часто не сиюминутны, но обязательно приносят свои плоды. Предприятия с их помощью информационных систем повышают эффективность своей деятельности, делают прозрачным свое производство, что сказывается благотворно на инвестициях, могут более рационально использовать свои ресурсы. И, в итоге, без страха смогут смотреть в будущее — оказаться на уровне и даже выше своих зарубежных конкурентов по ВТО.